

2024年度 第2四半期決算説明会

2024年8月8日 サントリー食品インターナショナル株式会社

2024 SUNTORY BEVERAGE & FOOD LIMITED. All Rights Reserved.



2024年度 上期の振返り

代表取締役社長 小野真紀子

2024 SUNTORY BEVERAGE & FOOD LIMITED. All Rights Reserved.

2

サントリー食品インターナショナル、小野です。

お忙しい中、お時間を頂き、誠にありがとうございます。

本日は、2024年上期実績をご報告し、その後、当社の取組み、 下期の見通しについてご説明させていただきます。

それでは早速、上期決算についてご説明いたします。

	1-6月		対前			
	実績	為替	込	為替	中立	
	(億円)	増減(億円)	増減率	増減(億円)	増減率	
売上収益	8,174	682	9.1%	231	2.9%	
営業利益	809	121	17.6%	59	7.8%	
非経常項目	△13	3	_	5	_	
既存事業ベース* 営業利益	822	118	16.7%	54	7.1%	
親会社の所有者に 帰属する中間利益	465	81	21.2%	46	11.0%	

上期の実績についてご説明いたします。

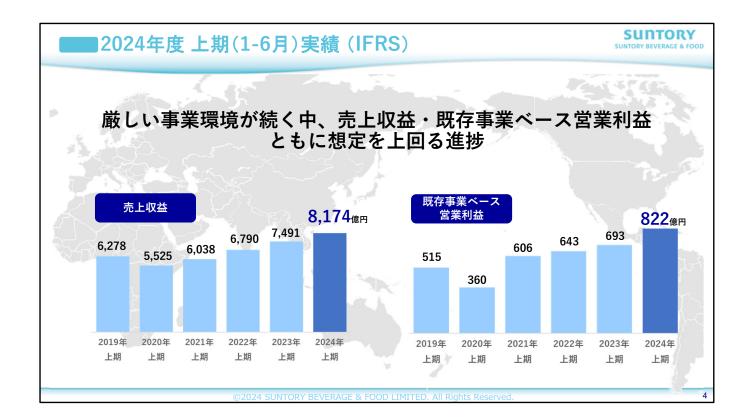
売上収益は8,174億円、前年同期比9.1%増、為替中立で2.9%増。

営業利益は809億円、前年同期比17.6%増、為替中立で7.8%増。

非経常的な要因を除いて計算した既存事業ベース営業利益は 822億円、前年同期比16.7%増、為替中立で7.1%増。

親会社の所有者に帰属する中間利益は465億円、前年同期比21.2%増、為替中立で11.0%増。

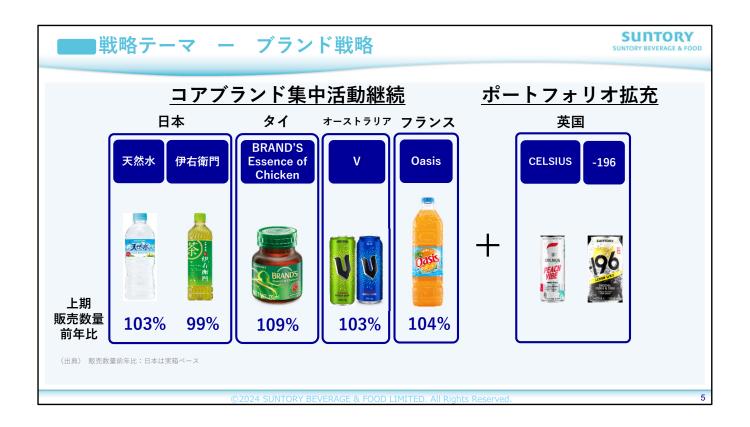
売上収益、各段階利益ともに、年間進捗を上回る結果と なりました。



上期は、厳しい競争環境やコスト増の影響を受ける中、 主要国においてお客様の需要を着実に捉え、全セグメントで コアブランドに活動を集中させてまいりました。

トップラインの伸長とコストマネジメントの徹底により 原材料高・為替変動の影響をカバーした結果、増益となり、 力強い成長トレンドを継続できております。

次ページより、中期経営戦略で掲げております戦略テーマの 進捗について、ご説明いたします。



当社のブランド戦略です。

上期も、コアブランドの集中活動を全セグメント徹底して まいりました。

日本の「サントリー天然水」、タイ健康食品の「BRAND'S ESSENCE OF CHICKEN」、オーストラリアの「V」、フランスの「Oasis」など、展開エリアにおける需要を着実に捉え、商品ラインアップの拡大や中身・パッケージ変更、店頭販促・新コミュニケーション等の活動を強化したブランドは、好調なトレンドを維持しております。

一方で、日本の「伊右衛門」のように、価格改定の影響や 競争環境の影響を受けているブランドもあります。 課題解決に向けて、コアブランド集中活動を継続するとともに、 ブランド投資を強化してまいります。

また、英国においてエナジーブランド「CELSIUS」、 新カテゴリーとしてRTDブランド「-196」、を4月より販売開始 するなど、ポートフォリオの拡充にも取り組み始めております。



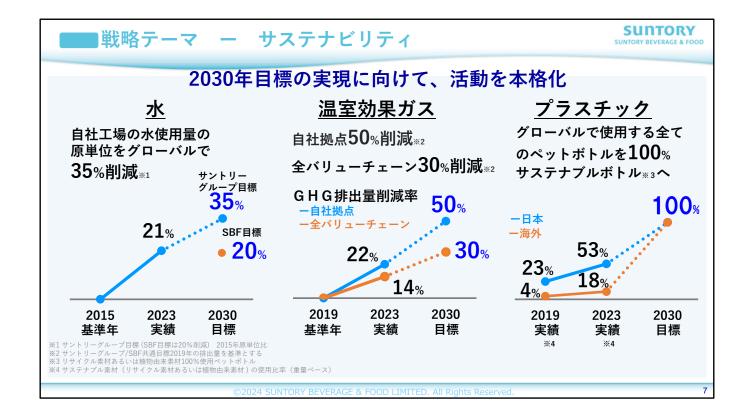
続いて、将来の成長に向けた設備投資・事業ポートフォリオ 拡大の進捗について、ご説明いたします。

日本においては、5月に「サントリー天然水 北アルプス信濃の森工場」で2ライン目が稼働いたしました。また2026年春に、「高砂工場」に製造ラインと物流倉庫を新設します。これらにより、生産能力及びの物流体制を強化してまいります。

また、アジアパシフィックにおいては、将来的な需要増に備え、ベトナム新工場及びタイの新ライン増設を計画通り進めております。

また、オーストラリアの新工場は、計画通り下期に飲料生産 ラインが稼働する予定です。オセアニアにおける飲料 カテゴリーのサプライチェーン強化を実現してまいります。

RTDに関しては、製造販売開始に向けて、Suntory Global Spirits社と、引き続き準備を進めております。



次に、サステナビリティへの取組みです。 引き続き「水」「温室効果ガス」「プラスチック」を重点領域と 位置づけ、2030年目標達成に向けて、活動を進めております。

「水」は、計画を上回る水準で活動が進んでいます。

「温室効果ガス」は、自社拠点いわゆるScope1・2につきましては、 堅調に活動が進んでおり、Scope3につきましても、 バリューチェーン全体に関わる取引先様のご協力を得ながら 更なる活動を進めており、計画通り進んでおります。

「プラスチック」については、日本では既に半数以上が 100%リサイクルペットボトルとなっています。海外では、 欧州はリサイクル化が進んでおり、アジアは規制やインフラなどの 環境が整っていませんが、これから積極的に進めてまいります。

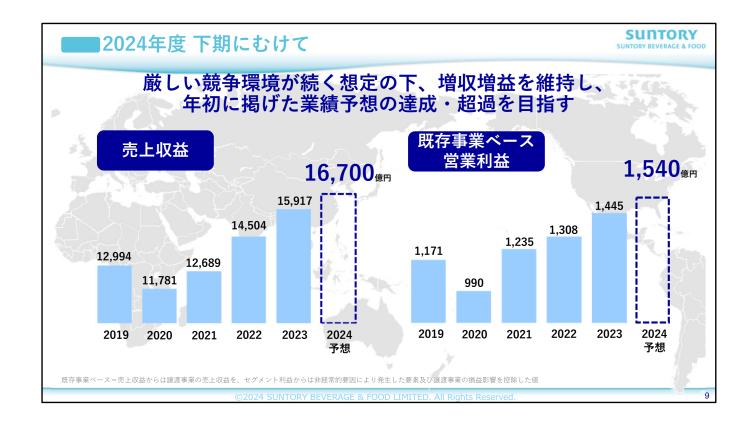
今後も、外部環境を踏まえた上で、社会課題の解決に向けて、 グループー丸となってサステナビリティ経営の推進に継続して 取り組み、情報開示の拡充も進めてまいります。



2024年から2026年までの中期経営計画において、将来に向けて 更なる成長と収益性の向上を示すKPIとして、売上と利益の 成長率、営業利益率、及び、FCFを設定いたしました。

中期経営戦略の柱である「ブランド戦略」、「事業構造改革」、「DEI」、「サステナビリティ」の取組みを加速させ、目標達成に向けて引き続き取り組んでまいります。

加えて、資本効率の向上も重要な経営課題であると認識し、 中期経営計画のKPIの達成を通じて資本効率の向上を図って いきたいと考えております。



以上、2024年度上期決算についてご説明いたしました。

年間業績予想に関しては、足元での経済環境の変化や為替変動等を 踏まえ、現時点では、2月の通期決算でご説明した予想を維持 させていただきます。

下期も、主要国における競争環境の激化、為替変動や原材料高等によるコスト増に加え、消費者マインドの軟化などが想定されますが、コストマネジメント及び全セグメントでのコアブランド集中活動を推進し、年間業績予想の超過を目指して、しっかりと取り組んでまいります。

引き続き、業績拡大を目指し、年間での配当向上により 株主の皆様への利益還元に取り組むべく、 経営に努めてまいります。

私からの説明は以上です。

次ページより、大塚からセグメント別について補足説明させて いただきます。



決算補足説明

常務執行役員 大塚徳明

2024 SUNTORY BEVERAGE & FOOD LIMITED. All Rights Reserved.

10

大塚です。

私から、補足説明いたします。

			対前			
		為	替込	為替	中立	
売上収益	益 (億円)	増減(億円)	増減率	増減(億円)[増減率]	
日本	3,434	152	4.6%	_	_	
APAC	2,011	239	13.5%	109	5.7%	
欧州	1,825	181	11.0%	△41	△2.2%	
米州	891	153	20.7%	58	6.9%	
連結	8,162	670	8.9%	277	3.5%	
セグメント	利益 (億円)					
日本	225	55	32.3%	_	_	
APAC	282	44	18.5%	28	11.1%	
欧州	282	17	6.3%	△21	△6.9%	
米州	110	16	17.2%	4	3.8%	
調整額	△78	△14		△12		
連結	822	118	16.7%	54	7.1%	

セグメント別の実績です。

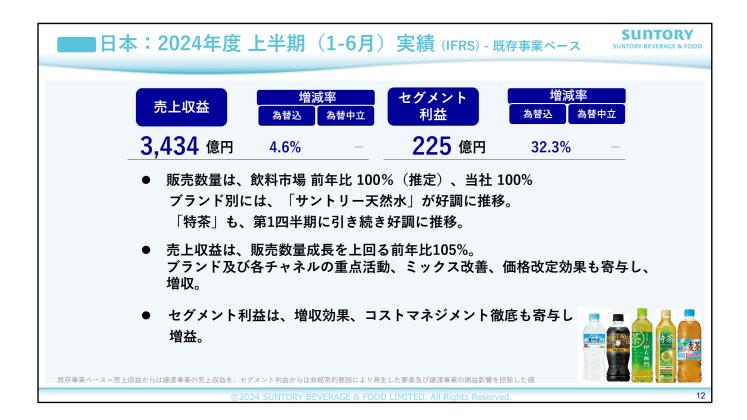
以降、セグメント別の説明に関しましては、非経常的な要因を 除いた既存事業ベース、為替中立でご説明いたします。

売上収益は、欧州を除き増収。

- 日本は、ミックスの改善や価格改定が寄与。
- アジアパシフィック及び米州は、需要の回復やコアブランド 集中活動による底支え、価格改定効果などにより、増収。
- 欧州は、特に英国におけるサプライチェーンの課題が影響し、 減収。

セグメント利益も、欧州を除き増益。

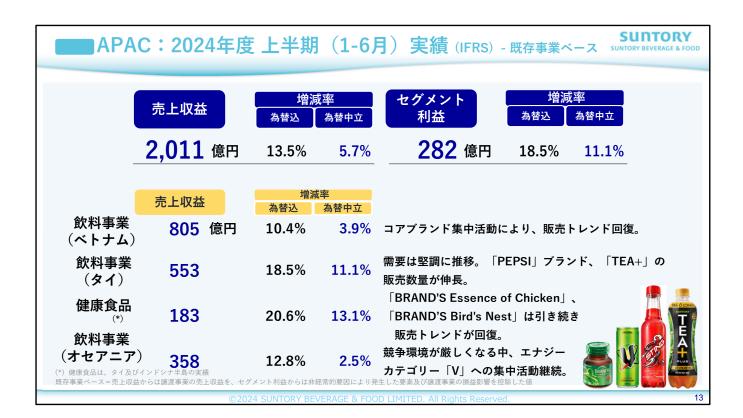
- 日本、アジアパシフィック及び米州は、増収及びコストマネジメントにより増益。
- 欧州は、コスト悪化及びマーケティング費用の投入もあり 減益。



日本です。

売上収益は3,434億円、セグメント利益は225億円。

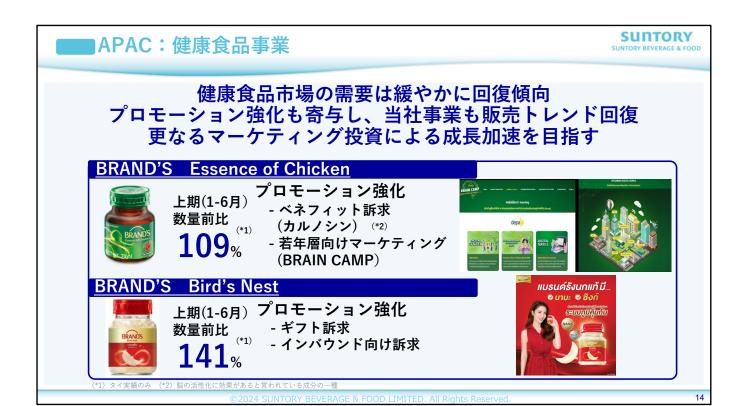
- 清涼飲料市場(当社推定)は価格改定の影響を受ける中、 前年並みで着地。
- 当社販売数量は、市場同様に価格改定の影響を受ける中、 継続的なコアブランド集中活動強化、新製品投入、 マーケティング活動強化により、前年並みとなりました。
- 売上収益は、ブランド及び各チャネルの重点活動、容器構成と商品ミックスの改善により伸長。価格改定効果も寄与し、増収。
- セグメント利益については、増収及びコストマネジメントの徹底 により原材料高及び為替変動の影響を吸収。 増益となりました。



アジアパシフィックです。

売上収益は2,011億円、セグメント利益は282億円。

- アジアパシフィックでは、タイ(清涼飲料事業・健康食品業)、ベトナム(清涼飲料事業)を中心に、需要の回復と当社の継続的なマーケティング活動強化により、増収。
- セグメント利益は、積極的な販促活動による増収効果によりコスト増を吸収し、増益。
- ベトナムでは、景気が回復するなか、主力ブランドの「PEPSI」 「Aquafina」が引き続き好調に推移し、増収。
- タイは、低糖製品を含めた「PEPSI」及び「TEA+」が好調に 推移し、増収。
- オセアニアは、エナジーカテゴリーの競争が激しい状況にありますが、主力ブランドであるエナジードリンク「V」のマーケティング活動を強化した結果、販売数量は前年を上回り、増収。
- 健康食品事業は、インバウンド需要をはじめとする市況の 改善に加え、コミュニケーション刷新やマーケティング活動 強化により、「BRAND'S Essence of Chicken」の販売トレンドが 回復。「BRAND'S Bird's Nest」も販売数量は前年を大きく 上回り、増収となりました。



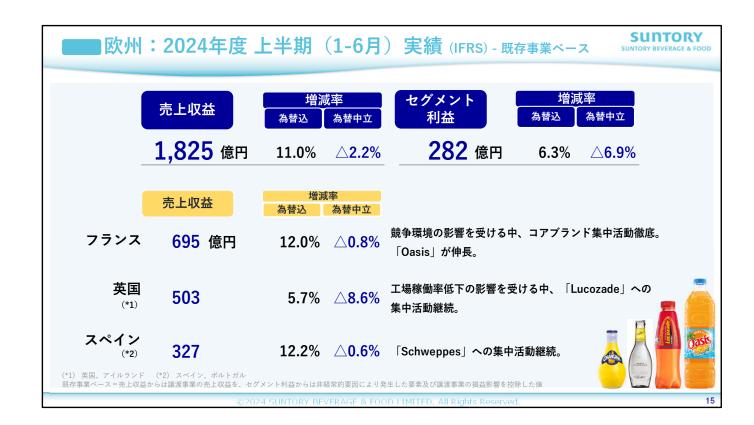
タイの健康食品事業の状況について、アップデートさせて いただきます。

健康食品市場は、インバウンド需要の回復もあり、緩やかに 回復してきております。

当社は、コミュニケーション刷新やマーケティング活動強化を 実施。

主力「BRAND'S Essence of Chicken」、「BRAND'S Bird's Nest」が 前年を上回り、増収となりました。ベネフィット訴求に加え、 若年層向けの新しいコミュニケーション活動、e-マーケティングの 強化により、着実に成果が出てきております。

引き続き、健康食品事業の成長トレンド加速に向けて、コアブランドの集中活動を強化してまいります。



欧州です。

売上収益は1,825億円、セグメント利益は282億円。

- 欧州は、長引くインフレや天候の影響を受ける中、主要国における価格改定による増収効果があったものの、英国の工場稼働率の低下などサプライチェーンの課題も影響し、減収減益となりました。
- フランスは、長引くインフレ、6月の不安定な天候、 競争環境激化の影響を受け、若干の減収。
- 英国は、「Lucozade」への集中活動を継続する中、 競争環境の激化や工場稼働率の低下の影響を受け、減収。
- スペインは、主力製品の「Schweppes」を中心に積極的な 販促活動を展開しましたが、業務用市場におけるトニック 市場低迷が影響し、若干の減収。

欧州の現状及び下期以降の取組みについて、次ページで 補足説明させていただきます。



フランスにおいては、競争環境の激化や6月の悪天候も影響し、 減収。下期においては、コアブランド「Oasis」「Schweppes」の 活動を強化していくとともに、エナジードリンク「CELSIUS」の 販売を第4四半期から開始、ポートフォリオの拡充に努めて まいります。

英国は、工場の稼働率の低下などのサプライチェーンの課題が 影響し、第2四半期において減収となりました。 足元では、工場稼働率は改善してきていることに加え、 延期していた新商品・プロモーション強化等を再開し、販売数量を 回復させてまいります。

また、サプライチェーンの改善に着手すると共に、コアブランド集中活動、戦略カテゴリーのエナジーブランド「CELSIUS」、新カテゴリーであるRTDブランド「-196」の市場浸透にも注力いたします。

スペインでは、主力の「Schweppes」の飲用時機会の拡大提案やフレーバー展開商品の販促などにより、売上成長を目指します。

下期も、欧州全体の市場の不安定さ、厳しい競争環境が続くとの 想定の下、コアブランドと新たなポートフォリオの拡充に努め、 各国の課題に対応し、欧州全体の事業回復に努めてまいります。

SUNTORY |米州:2024年度 上半期実績 (IFRS) - 既存事業ベース 増減率 セグメント 増減率 売上収益 利益 為替込 為替中立 為替込 為替中立 891 億円 110 億円 20.7% 6.9% 17.2% 3.8% ▶ 販売数量は、炭酸(「PEPSI|)・非炭酸(「GATORADE| 「CELSIUS]) カテゴリー活動強化が寄与し、堅調に推移 ▶ 売上収益は、販売数量増に加え、価格改定を含めたRGM活動も寄与し増収 **・セグメント利益は、原材料価格、物流費及び人件費増の影響を** 受ける中、増収効果により、増益

(*) RGM = レベニューグロースマネジメント。プライスバック、ミックスマネジメント、等 既存事業ペース = 売上収益からは譲渡事業の売上収益を、セグメント利益からは非経常的要因により発生した要素及び譲渡事業の損益影響を控除した値 ©2024 SUNTORY BEVERAGE & FOOD LIMITED, All Rights Reserved.

17

米州です。

売上収益は891億円、セグメント利益は110億円。

- 堅調な需要が継続する中、「PEPSI」を中心とする炭酸 カテゴリーに加え、「GATORADE」「CELSIUS」をはじめとする 非炭酸カテゴリーの活動を強化しました。
- 売上収益は、価格改定を含めたRGM活動が寄与し、増収。
- セグメント利益については、売上収益の伸長により、 原材料価格及び人件費高騰の影響を吸収し、増益となりました。



SUNTORY BEVERAGE & FOOD

2024 SUNTORY BEVERAGE & FOOD LIMITED. All Rights Reserved.

18

以上、上期及び第2四半期業績について、 補足説明いたしました。

下期も、主要国における競争環境の激化、為替変動や原材料価格の 高騰によるコスト増などが想定されます。

全セグメントでのコアブランド集中活動、コストマネジメントの 徹底により、年間業績予想の超過を目指して、 しっかりと取り組んでまいります。

尚、配当に関しましては、本年度より目標配当性向を30%から40%に引き上げております。これに伴い、中間配当は前年より15円引き上げ、55円とさせていただきます。

小野からもご説明させていただきました通り、業績拡大を目指し、 年間での配当向上により株主の皆様への利益還元に取り組むべく、 経営に努めてまいります。

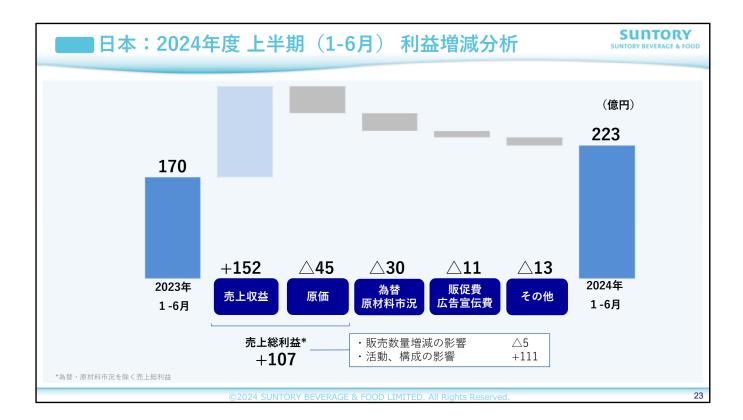
私からは以上です。



	第1四半期			<i>t-t-</i>		第2四半期		1.1-4	<i></i>	
(億円)		*	対前 対抗 対抗		李中立	第2四十 期 (4-6月)	4	対記		<u></u> 替中立
		増減	増減率	増減	増減率		増減	増減率	増減	増減率
	:収益	-11/2	*##%*	-11100	-11/2-1-		2日/195	7日119、平	7日/193	7月//火平
日本		75	5.2%	_	_	1,901	77	4.2%	_	_
APAC		109	12.5%	43	4.5%	1,026	130	14.4%	66	6.9%
欧州	786	100	14.6%	1	0.2%	1,039	81	8.4%	△ 42	△3.9%
米州	401	72	21.8%	31	8.4%	490	81	19.9%	27	5.7%
連結	3,705	356	10.6%	150	4.2%	4,457	314	7.6%	127	2.9%
セグメン	ント利益									
日本	79	43	121.3%	_	_	146	12	8.6%	_	_
APAC	139	13	10.4%	4	2.9%	143	31	27.5%	24	20.5%
欧州	117	10	9.6%	△6	△5.0%	165	6	4.1%	△15	△8.2%
米州	43	5	13.6%	0	1.2%	68	11	19.7%	4	5.6%
調整額	△35	△3		△2		△43	△11		△10	
連結	343	69	25.0%	39	13.0%	479	49	11.4%	15	3.2%

			対前	年		
		為替	込	為替	中立	
売上収	7益(億円)	増減(億円)	増減率	増減(億円)	
日本	3,434	152	4.6%	_	_	
APAC	2,023	196	10.7%	62	3.2%	
欧州	1,825	181	11.0%	△41	△2.2%	
米州	891	153	20.7%	58	6.9%	
連結	8,174	682	9.1%	231	2.9%	
セグメン	卜利益 (億円)					
日本	223	53	30.9%	_	_	
APAC	277	52	23.1%	37	15.5%	
欧州	277	14	5.4%	△23	△7.7%	
米州	110	16	17.2%	4	3.8%	
調整額	△78	△14		△12		
連結	809	121	17.6%	59	7.8%	

	第1四半期		対育	前年		第2四半期		対前		
(億円)	(1-3月)	為	替込	為桂	中立	(4-6月)	為	替込	為	替中立
		増減	増減率	増減	増減率		増減	増減率	増減	増減率
	.収益									
日本	1,533	75	5.2%	_	–	1,901	77	4.2%	_	-
APAC	997	98	10.9%	29	3.0%	1,027	99	10.6%	33	3.4%
欧州	786	100	14.6%	1	0.2%	1,039	81	8.4%	△ 42	△3.9%
米州	401	72	21.8%	31	8.4%	490	81	19.9%	27	5.7%
連結		344	10.2%	136	3.8%	4,457	338	8.2%	95	2.2%
	ント利益									
日本	78	42	116.7%	_	_	146	11	8.1%	_	
APAC	136	18	15.4%	10	7.6%	141	34	31.6%	28	24.3%
欧州	118	13	12.7%	△ 3	△2.3%	159	1	0.6%	△ 20	△11.2%
米州	43	5	13.6%	0	1.2%	68	11	19.7%	4	5.6%
調整額	△35	△ 3		△ 2		△43	△ 11		△ 10	
連結	339	75	28.5%	47	16.1%	471	46	10.8%	12	2.6%







日本

	2023年第	2四半期	2024年第	2四半期	2024年 通期予想		
(単位:百万C/S)	実績	対前年 増減	実績	対前年 増減	予想	対前年 増減	
サントリー天然水	62.9	3%	65.1	3%	139.5	1%	
BOSS	50.7	△0%	47.2	△7%	101.5	△1%	
伊右衛門	26.3	△11%	26.2	△1%	55.5	△3%	
GREEN DA · KA · RA	21.8	4%	21.1	△3%	48.5	△4%	
特定保健用食品 および 機能性表示食品 計	18.5	45%	20.1	9%	37.6	△5%	
日本事業 販売数量 合計	210.8	1%	210.1	△0%	448.5	△1%	

^{*}上記数字には㈱ジャパンビバレッジホールディングス等による 他社仕入分の販売数量は含まれていません。

欧州

	2023年 第2四半期		2024年 第	第2四半期	
(単位:百万L)	実績	対前年 増減	実績	対前年 増減	
オアシス (フランス)	169	1%	175	4%	
シュウェップス (フランス)	95	△5%	92	△3%	
オランジーナ (フランス)	96	△1%	93	△3%	
ルコゼード (英国、アイルランド)	221	7%	198	△10%	
ライビーナ (英国、アイルランド)	43	△1%	38	△11%	
シュウェップス (スペイン、ポルトガル)	62	△1%	59	△4%	

2024 SUNTORY BEVERAGE & FOOD LIMITED. All Rights Reserved

24

主要為替レート				UNTORY ORY BEVERAGE & FOOD
	2023年 1-6月実績	2024年 1-6月実績	(円、期中平均) 2024年 年間予想	
米ドル	135.0	152.4	145.0	
ユーロ	145.9	164.8	158.0	
英ポンド	166.7	192.9	184.0	
シンガポールドル	101.0	113.1	108.0	
タイバーツ	4.0	4.2	4.2	
ベトナムドン	0.0057	0.0061	0.0060	
ニュージーランドドル	84.2	92.8	87.0	
豪ドル	91.3	100.3	94.0	
©2024 SUNTORY B	EVERAGE & FOOD LIMITED	All Rights Reserved		25





本資料は情報提供のために作成されたものであり、日本国内外を問わず 一切の投資勧誘又はそれに類する行為のために作成されたものではありません。

本資料には、当社又は当社グループの今後の業績等に関連して将来に関する記述を含んでおります。将来に関する記述は、現在入手可能な情報を踏まえて、当社が現時点で合理的であると判断する一定の前提に基づくものであり、経済動向、業界での競争、市場需要、為替レート、税制や諸制度等に関わるリスクや不確実な要素を含んでいます。従って、将来、実際に公表される業績等は、これらの種々の要素によって変動するため、本書作成時点と異なる可能性もあります。

当社は、本資料の情報を使用されたことにより生じるいかなる損害についても責任を負うものではありませんので、ご了承ください。

2024 SUNTORY BEVERAGE & FOOD LIMITED, All Rights Reserved.

26